



Fórum de discussões sobre arrendamentos portuários Curitiba | 08 de maio de 2018

Diretrizes para elaboração de metodologia



Universidade Federal do Paraná
Instituto Tecnológico de Transportes e Infraestrutura



Professor Dr. Eduardo Raton

Prorrogações de Arrendamentos Portuários

- Lei nº 8.630 de fevereiro de 1993;
- Lei nº 12.815 de junho de 2013
- Decreto 8.033 de junho de 2013;
- Decreto 9.048 de maio de 2017.

DECRETO 9.048/17

Antes

- Arrendamentos de 25 + 25 anos;
- Solicitação com 24 meses de antecedência.

Depois

- Arrendamentos de 35 + 35 anos (podendo realizar várias prorrogações: Ex: 10+10+15);
- Solicitação com 5 anos de antecedência.

Prorrogações de Arrendamentos Portuários

ART. 19 § 1º

Nas hipóteses em que for possível a prorrogação dos contratos, caberá ao órgão ou à entidade competente fundamentar a **vantagem das prorrogações** em relação à realização de nova licitação de contrato de concessão ou de arrendamento.

Prorrogações de Arrendamentos Portuários

ART. 19 § 1º

Nas hipóteses em que for possível a prorrogação dos contratos, caberá ao órgão ou à entidade competente fundamentar a **vantagem das prorrogações** em relação à realização de nova licitação de contrato de concessão ou de arrendamento.

ART. 19A § 5º

A rejeição da prorrogação antecipada não impede que posteriormente seja aprovado novo pedido de prorrogação antecipada com base em outras justificativas ou que seja realizada a prorrogação ordinária do contrato.

Prorrogações de Arrendamentos Portuários

ART. 19 § 1º

Nas hipóteses em que for possível a prorrogação dos contratos, caberá ao órgão ou à entidade competente fundamentar a **vantagem das prorrogações** em relação à realização de nova licitação de contrato de concessão ou de arrendamento.

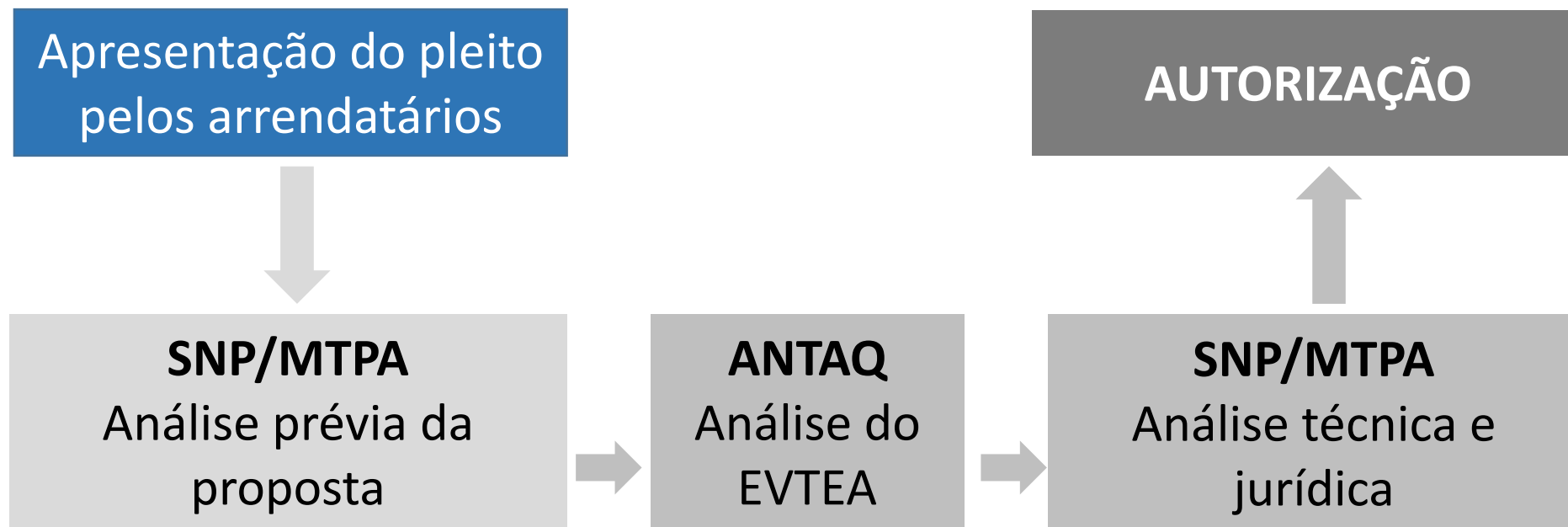
ART. 19A § 5º

A rejeição da prorrogação antecipada não impede que posteriormente seja aprovado novo pedido de prorrogação antecipada com base em outras justificativas ou que seja realizada a prorrogação ordinária do contrato.

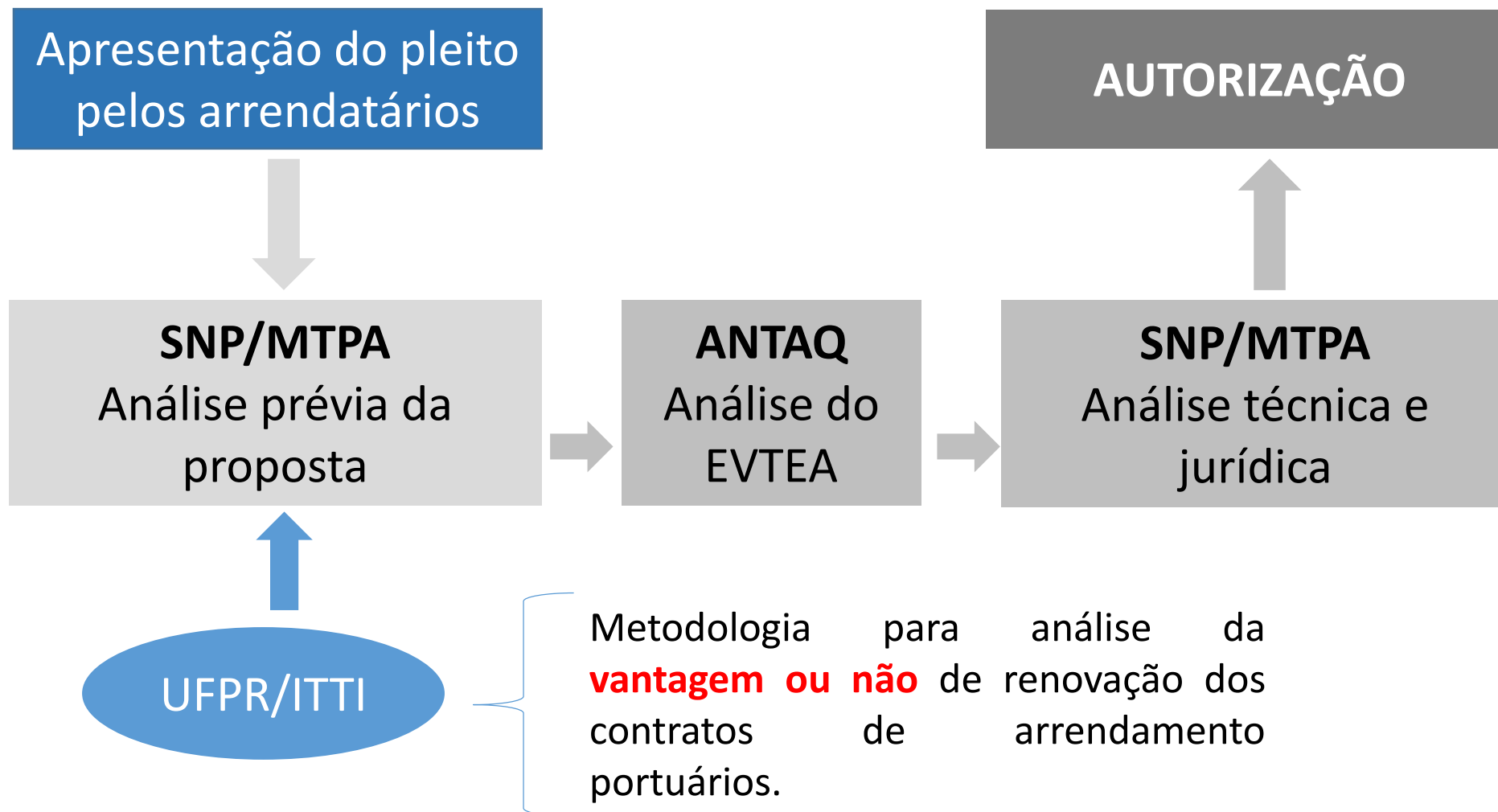
ART. 42A

Nos casos de arrendamento portuário, o poder concedente poderá autorizar investimentos, fora da área arrendada, na infraestrutura comum do porto organizado, desde que haja anuência da administração do porto.

Prorrogações de Arrendamentos Portuários



Prorrogações de Arrendamentos Portuários



METODOLOGIA PARA ANÁLISE

➤ **Objetivos:**

- Elaborar uma **metodologia** que avalie as propostas de prorrogação de arrendamentos.

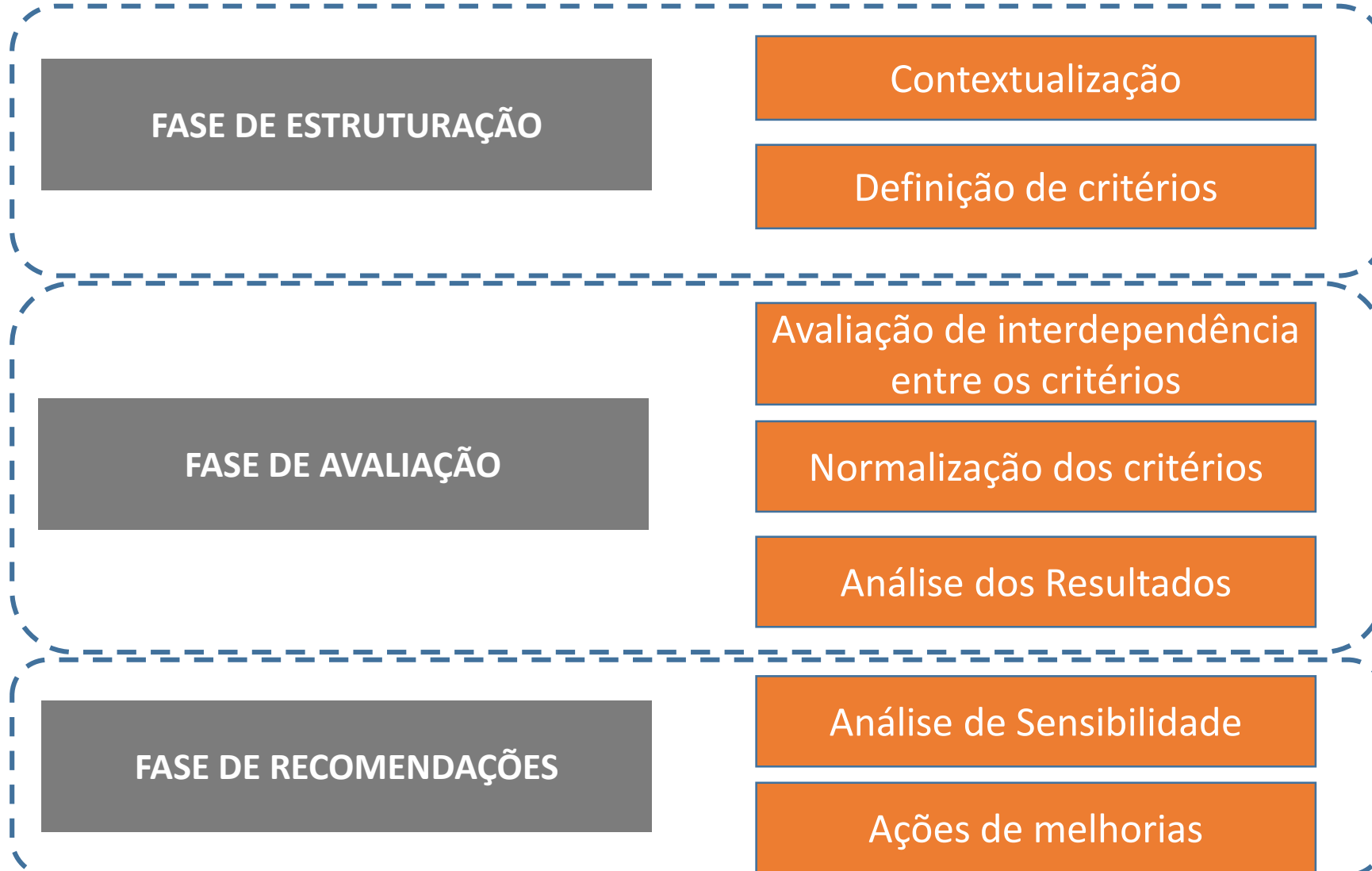
➤ **Metodologia:**

- Analisar os dados através de **modelo matemático multicritério**;
- Atribuir **pesos** a cada item presente na proposta (passado e futuro);
- Analisar aspectos **contratuais, econômico-financeiros, ambientais e operacionais**.

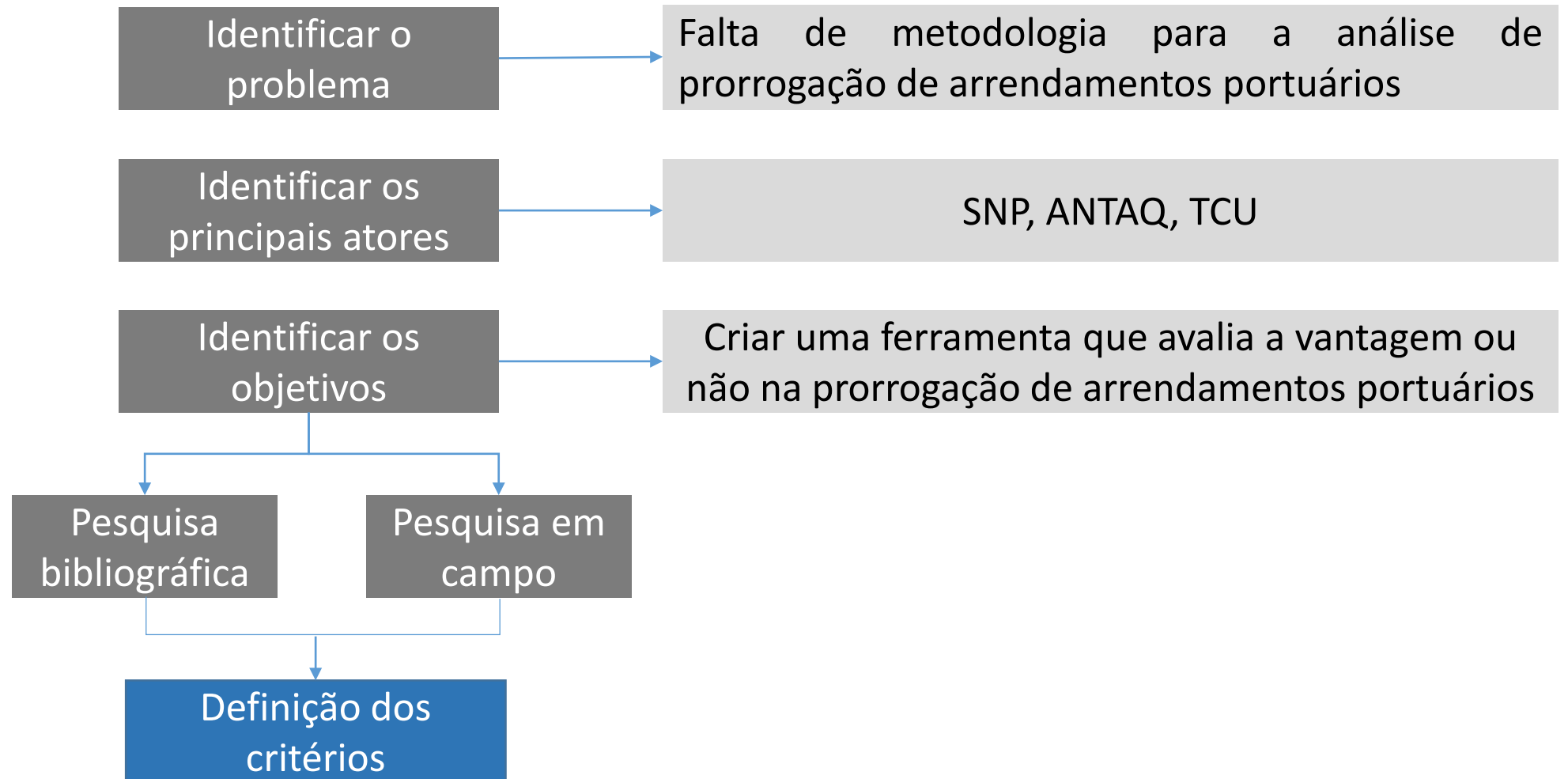
➤ **Resultados esperados:**

- Valoração da proposta de arrendamento com a possibilidade de **identificar os pontos mais críticos** da proposta e de eventual reformulação.

Abordagem do modelo multicritério



Contextualização



Definição dos Critérios

Análise do passado

Análise do futuro

CONTRATUAIS

Cumprimento dos principais itens em contrato (**MMC**, valor de **investimento** e valor de **Outorga**)

Compatibilidade da proposta com o *Master Plan*:
Análise da **d demanda projetada**, do valor de **Outorga** e do valor de **investimento**

Definição dos Critérios

Análise do passado

Análise do futuro

CONTRATUAIS

Cumprimento dos principais itens em contrato (**MMC**, valor de **investimento** e valor de **Outorga**)

Compatibilidade da proposta com o *Master Plan*: Análise da **demanda projetada**, do valor de **Outorga** e do valor de **investimento**

AMBIENTAIS

Identificação do atendimento às **certificações ambientais obrigatórias** em contrato e certificações ambientais voluntárias e licenças ambientais.

Definição dos Critérios

Análise do passado

Análise do futuro

CONTRATUAIS

Cumprimento dos principais itens em contrato (**MMC**, valor de **investimento** e valor de **Outorga**)

Compatibilidade da proposta com o *Master Plan*: Análise da **demanda projetada**, do valor de **Outorga** e do valor de **investimento**

AMBIENTAIS

Identificação do atendimento às **certificações ambientais obrigatórias** em contrato e certificações ambientais voluntárias e licenças ambientais.

OPERACIONAIS

Avaliação do histórico de movimentação de carga do terminal.

Analisar se a projeção da demanda é compatível com a proposta de movimentação.

Exemplo de Modelo (PASSO A PASSO)



Definir
critérios

**Passado e
futuro**

Aspectos
contratuais

Aspectos
ambientais

Aspectos
operacionais

Exemplo de Modelo (PASSO A PASSO)

Definir
critérios

Valoração

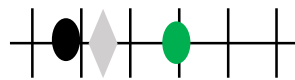
Passado e futuro

Atribuir notas a cada critério conforme escala de numeração adequada

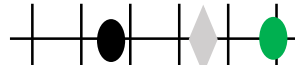
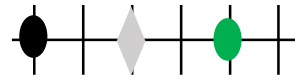
Aspectos
contratuais

● Nota mínima
● Nota máxima
◆ Nota do empreendimento

Aspectos
ambientais



Aspectos
operacionais



Exemplo de Modelo (PASSO A PASSO)

Definir
critérios

Valoração

Normalização

Passado e
futuro

Atribuir notas a cada critério conforme escala de numeração adequada

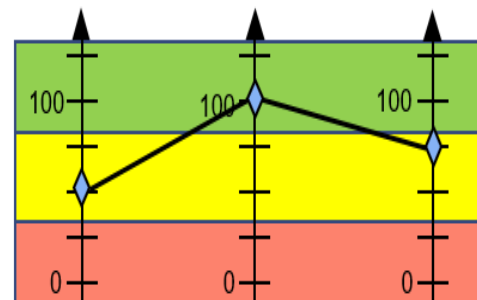
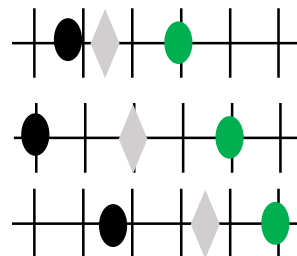
Transformar as notas atribuídas para um mesmo referencial

Aspectos
contratuais

Aspectos
ambientais

Aspectos
operacionais

● Nota mínima
● Nota máxima
◆ Nota do empreendimento



Exemplo de Modelo (PASSO A PASSO)



Passado e futuro

Atribuir notas a cada critério conforme escala de numeração adequada

Transformar as notas atribuídas para um mesmo referencial

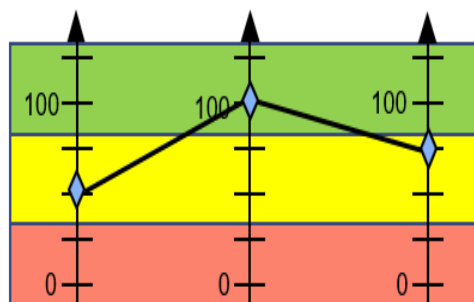
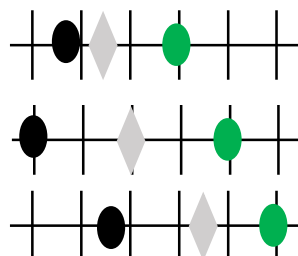
Ponderação dos critérios conforme relevância

Aspectos contratuais

Aspectos ambientais

Aspectos operacionais

● Nota mínima
● Nota máxima
◆ Nota do empreendimento



Aspectos contratuais	X %
Aspectos ambientais	Y %
Aspectos operacionais	Z %
Total	100 %

Exemplo de Modelo (PASSO A PASSO)



Passado e futuro

Atribuir notas a cada critério conforme escala de numeração adequada

Transformar as notas atribuídas para um mesmo referencial

Ponderação dos critérios conforme relevância

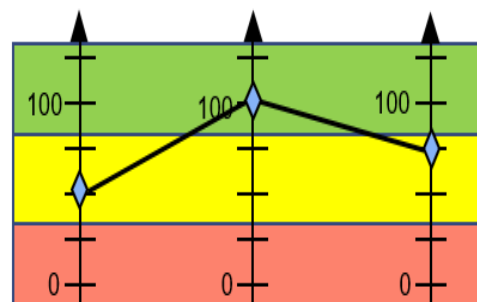
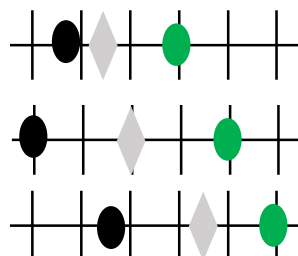
Obter uma nota adimensional para cada proposta

Aspectos contratuais

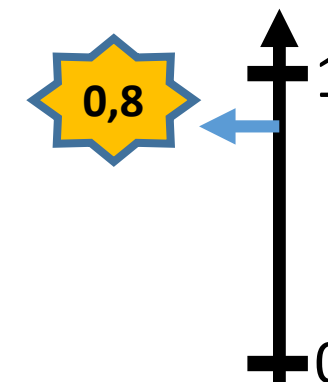
Aspectos ambientais

Aspectos operacionais

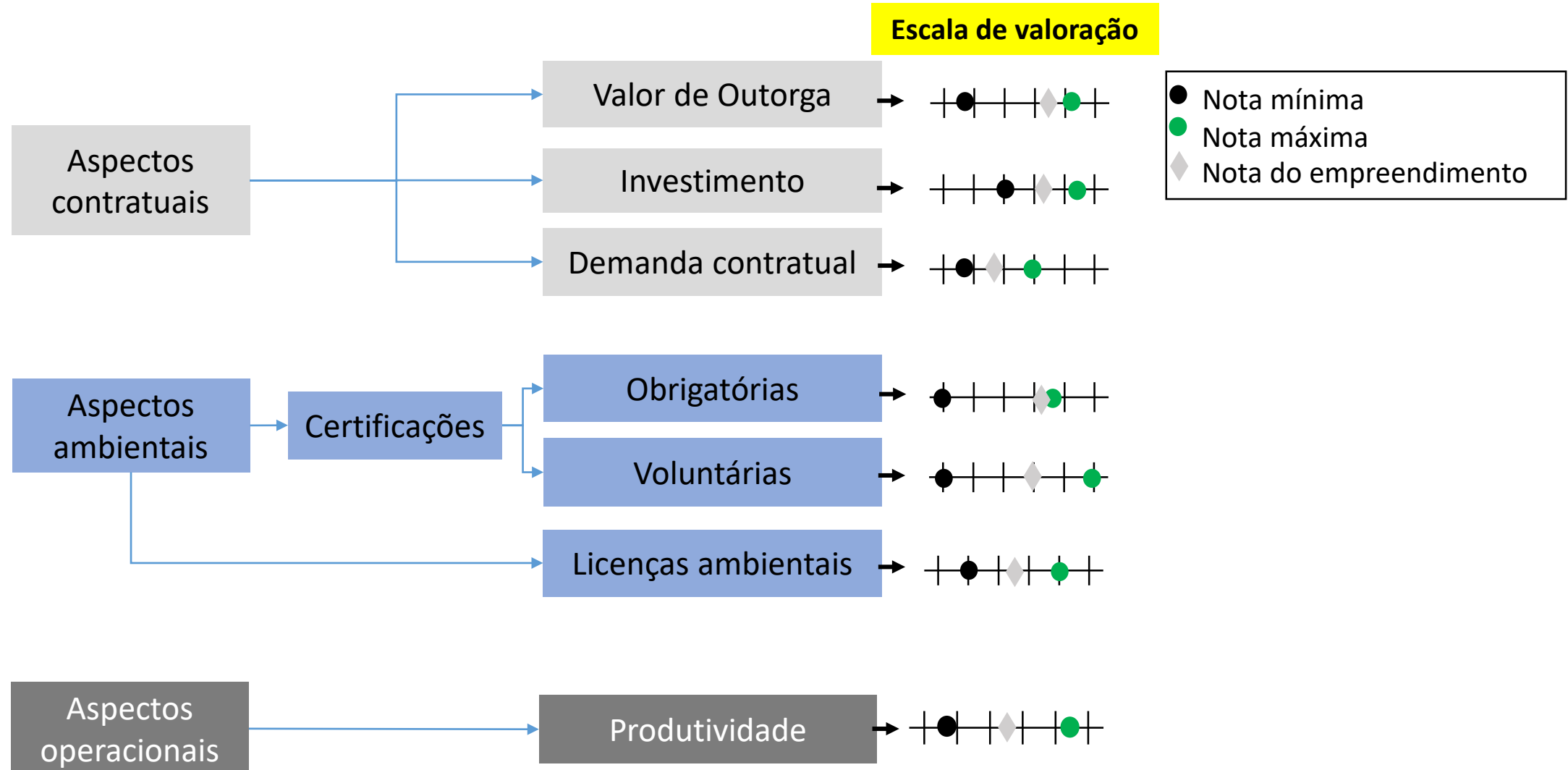
● Nota mínima
● Nota máxima
◆ Nota do empreendimento



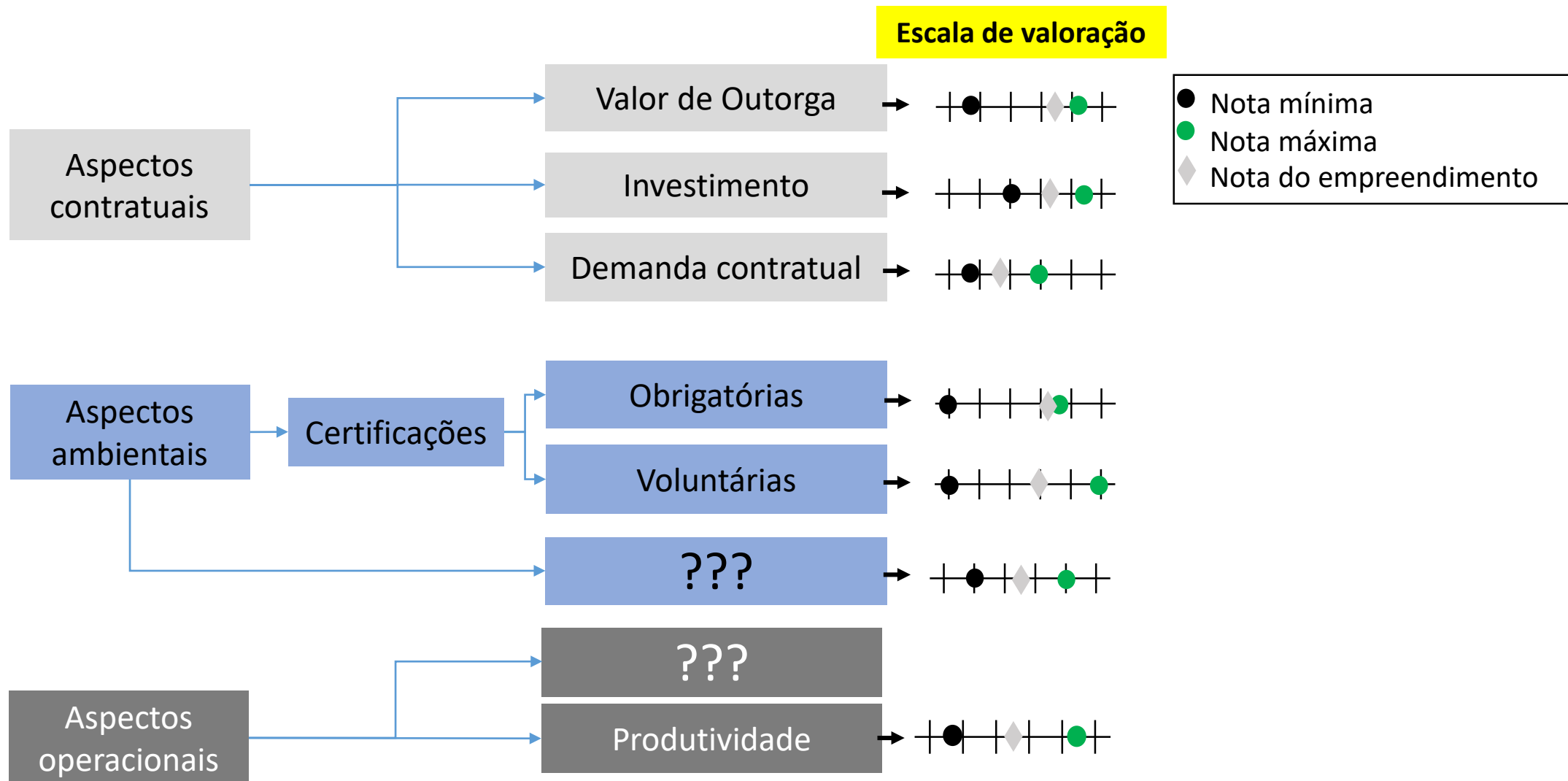
Aspectos contratuais	X %
Aspectos ambientais	Y %
Aspectos operacionais	Z %
Total	100 %



Exemplo de Valoração dos Critérios (ANÁLISE DO PASSADO)



Exemplo de Valoração dos Critérios (ANÁLISE DO FUTURO)



CONSIDERAÇÕES FINAIS

- Necessidade de uma metodologia que torne **objetiva** a decisão da prorrogação de arrendamentos portuários;
- Importância da Universidade (Academia) na parametrização das análises de **forma imparcial**;
- Benchmarking internacional** (Acórdão 1.555/2014 TCU) para impulsionar desenvolvimento no país;
- Estabelecer **metas de desempenho** criando maior competitividade e incentivando melhores resultados operacionais (Índice de Performance);
- Padronização de dados** e utilização do **Banco de Dados** para verificação de cumprimento dos contratos.



**Fórum de discussões
sobre arrendamentos portuários
Curitiba | 08 de maio de 2018**



ALIANCA

MUITO OBRIGADO!